

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	3,384,645,005.86	8,133,485,563.92
Impuestos	517,888,199.10	1,513,729,101.59
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	869,672.80	2,809,380.50
Derechos	253,423,181.61	708,648,342.37
Productos	8,352,636.25	31,879,004.57
Aprovechamientos	83,232,763.58	181,861,266.86
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,965,259,853.47	5,147,963,664.14
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	555,618,699.05	546,594,803.89
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	1,842,253,742.96	6,510,678,113.09
Servicios Personales	781,022,544.86	2,390,841,564.79
Materiales y Suministros	58,567,265.99	359,530,265.52
Servicios Generales	472,567,009.97	2,152,174,183.45
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	353,405,769.12	1,065,430,626.65
Transferencias al Resto del Sector Público	20,800,000.00	189,604,106.46
Subsidios y Subvenciones	19,668,900.00	45,109,002.00
Ayudas Sociales	126,875,500.02	292,083,843.15
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	8,700,000.00	15,000,000.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	646,753.00	904,521.07
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,542,391,262.90	1,622,807,450.83
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	208,962,825.46	816,711,009.43
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	187,430,321.76	745,684,348.73
Bienes Muebles	21,532,503.70	70,887,307.02
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	139,353.68
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	- 208,962,825.46	- 816,711,009.43
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	797,982,863.77	918,852,024.57
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	797,982,863.77	918,852,024.57
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	- 797,982,863.77	- 918,852,024.57
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	535,445,573.67	- 112,755,583.17
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	947,591,152.43	1,060,346,735.60
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,483,036,726.10	947,591,152.43

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

JOSÉ ALFONSO AGUILAR GARCÍA
SECRETARIO DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DEL
MUNICIPIO DE PUEBLA

JOSÉ CHEDRAUI BUDIB
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL HONORABLE
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

HÉCTOR ROMAY GONZÁLEZ COBIÁN
TESORERO MUNICIPAL DEL HONORABLE
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA